



Città di Mendrisio

Municipio, 6850 Mendrisio

Municipio
Via Municipio 13
CH-6850 Mendrisio

058 688 31 10
cancelleria@mendrisio.ch
mendrisio.ch
MD

Egregi Signori
Consiglieri Comunali
Aostalli Manuel
Marco Battaglia
Gianluca Padlina
Maurizio Agustoni

19 agosto 2022

**Risposta
del Municipio di Mendrisio**

Interrogazione del 16 maggio 2022

Titolo **Da 13 a 7 Dicasteri: riorganizzazione dell'Amministrazione comunale sul modello delle principali Città del Cantone**

Prima di entrare nel merito delle risposte alle domande poste dall'atto parlamentare, il Municipio ritiene doverosa la seguente premessa.

Come ben messo in luce dall'interrogazione, il piano finanziario 2020-2024 della Città evidenzia un possibile disavanzo superiore ai CHF 2.5 mio a partire dal 2025 con un moltiplicatore al 75%. Il picco nella previsione dei disavanzi coincide con l'entrata in vigore della seconda fase della riforma fiscale inerente le persone giuridiche. Naturalmente la situazione finanziaria dovrà essere continuamente monitorata alla luce delle attuali incognite congiunturali causate dalla crisi Ucraina. Infatti, è intenzione dell'Esecutivo procedere con un aggiornamento della pianificazione finanziaria in concomitanza alla stesura del preventivo 2023.

L'Esecutivo, preoccupato della possibile situazione finanziaria del Comune, già alla fine della scorsa legislatura ha affidato ad un consulente esterno una prima analisi della situazione economica della Città. Lo studio IQ Center ha messo in evidenza delle criticità di carattere organizzativo, in parte riconducibili alla precedente organizzazione di Mendrisio pre aggregazione che la nuova realtà istituzionale ha ereditato. Il sopraccitato studio ha pure favorito l'esame di alcune ipotesi di lavoro per prefigurare possibili scenari di revisione della spesa comunale, in particolare ipotizzando delle piste di approfondimento che presuppongono però una rivalutazione quantitativa e qualitativa dei servizi oggi erogati dalla Città.

Il Municipio ha implementato il sopracitato studio fissando degli obiettivi di contenimento o freno della spesa pubblica, nonché avviando delle riflessioni sull'attuale organizzazione dell'Amministrazione. A tale proposito ha affidato un nuovo mandato di consulenza alla Consavis SA per la disamina in merito ad un'eventuale riorganizzazione dell'Amministrazione comunale. In questa fase di analisi il Municipio è pure pronto ad entrare in materia su una ricomposizione degli attuali dicasteri, per rendere ancora maggiormente efficienti i processi di lavoro dell'Amministrazione e migliorare le linee di conduzione. Tale progetto non è ancora concluso e i lavori di analisi sono ancora in corso. Nel frattempo l'Esecutivo ha iniziato a rivedere l'assetto organizzativo dell'Amministrazione. Infatti, ha recentemente introdotto la nuova figura di direzione nel settore delle risorse umane, con l'obiettivo di rendere maggiormente efficienti ed efficaci i processi legati alla gestione del personale.

Sebbene gli studi sono ancora in corso il Municipio anticipa già sin d'ora che una riduzione dei dicasteri o una revisione dell'organizzazione non comporterà una riduzione significativa della spesa pubblica. L'obiettivo primario consiste nel rendere ancora maggiormente efficiente il lavoro dell'Amministrazione per frenare e contenere l'evoluzione della spesa pubblica.

In relazione all'interrogazione citata a margine, lo scrivente Municipio si pregia osservare quanto segue.

• **Come valuta il Lodevole Municipio la riorganizzazione e riduzione a sette dicasteri secondo il modello delle altre Città del Cantone?**

Come già anticipato nella premessa, lo studio Consavis SA è ancora in corso. L'obiettivo dell'analisi consiste nel migliorare l'efficienza dell'Amministrazione e le sue linee di conduzione. Se per raggiungere questo obiettivo è necessario ridurre i dicasteri, l'Esecutivo è pronto ad intraprendere questa misura organizzativa. Sarà naturalmente compito del Municipio informare il Legislativo sulle conclusioni del sopracitato studio.

• **Come valuta il Municipio la fattibilità di unire dicasteri, secondo affinità e sinergie, quale misura per la riduzione del deficit strutturale?**

La misura non deve essere considerata come un'azione di riduzione della spesa pubblica, bensì mirata ad una maggiore efficienza dell'Amministrazione. Una simile riforma può però anche permettere un maggior controllo nel raggiungere anche degli obiettivi legati al contenimento della spesa pubblica.

Per raggiungere l'obiettivo del pareggio del deficit strutturale citato nell'atto parlamentare, senza aumentare il moltiplicatore d'imposta, occorre procedere ad una revisione qualitativa e quantitativa dei servizi oggi erogati dalla Città.

• **Quali sono, secondo il Municipio, le tempistiche e i costi *una tantum* di una riorganizzazione dei dicasteri?**

Le prime conclusioni dello studio Consavis SA saranno esaminate dal Municipio nel corso delle prossime settimane. Forse alcune misure potranno essere già intraprese con l'allestimento del preventivo 2023. Oggi non è ancora ipotizzabile il possibile costo della riorganizzazione amministrativa.

• **Una volta a regime, a quanto potrebbe ammontare il risparmio di spesa per la Città di Mendrisio con una riorganizzazione e riduzione dei dicasteri?**

Il Municipio è spiacente di non poter formulare oggi una risposta definitiva. Come più volte accennato nella presente risposta le conclusioni dello studio Consavis SA non sono ancora giunte. Di conseguenza il Municipio non ha ancora potuto prendere le decisioni di merito, nonché quantificare i costi e le possibili misure di contenimento della spesa pubblica generate dalla riorganizzazione dell'amministrazione.

Sperando di avere evaso la vostra richiesta e rimanendo a disposizione per i prossimi aggiornamenti sulla possibile riorganizzazione dell'Amministrazione, cogliamo l'occasione per porgere distinti saluti.

Per il Municipio

Samuele Cavadini
Economista aziendale SUP
Sindaco

Massimo Demenga
Lic. rer. pol.
Segretario

Il tempo impiegato per l'elaborazione della presente risposta ammonta complessivamente a 8 ore lavorative.

Copia
Dicastero Amministrazione